

**приоритет2030<sup>^</sup>**

**лидерами становятся**



# **INTELLECTUS APERTUS MUNDO**



**Галажинский**

**Эдуард Владимирович**

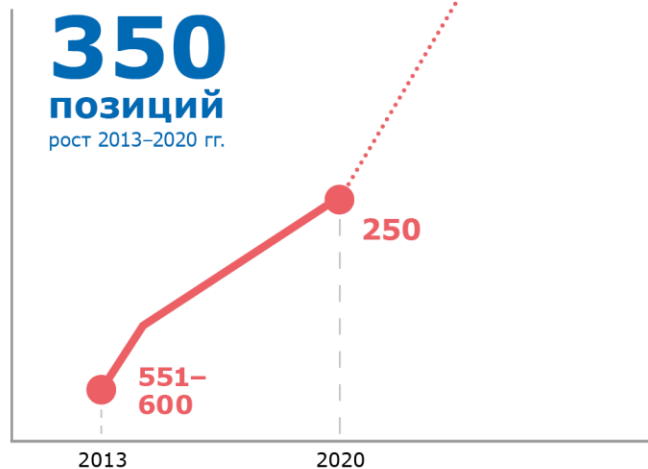
Ректор Томского государственного университета

# Стратегия нелинейного роста

## Репутация



Реальная динамика движения в рейтингах



## Предметные рейтинги

**2030**  
**ТОП-100**

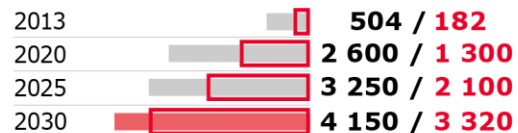
- QS. Archaeology
- QS. History
- QS. Linguistics
- QS. Modern Languages
- QS. Philosophy
- QS. Engineering - Chemical
- QS. Engineering - Mechanical

- QS. Engineering - Mineral & Mining
- QS. Chemistry
- QS. Earth and Marine Sciences
- QS. Materials Sciences
- QS. Physics & Astronomy
- ARWU. Metallurgy
- ARWU. Energy Science & Engineering

## Исследования

### Базы данных Web of Science и Scopus

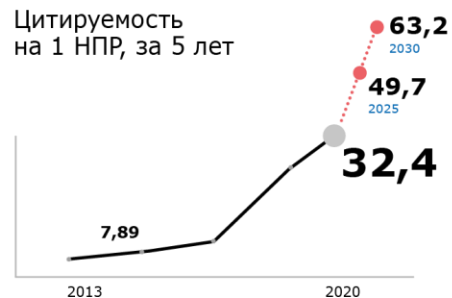
Количество публикаций, всего / Q1–Q2



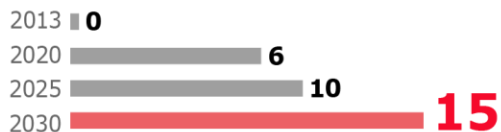
Количество статей на 1 НПР, за 5 лет



Цитируемость на 1 НПР, за 5 лет



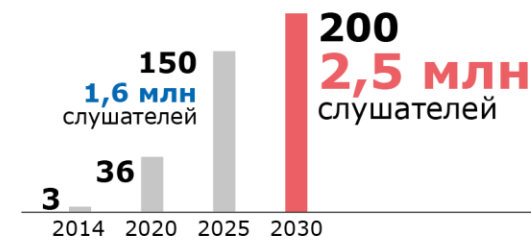
### Количество журналов ТГУ Web of Science и Scopus, Q1–Q2



**приоритет2030<sup>^</sup>**

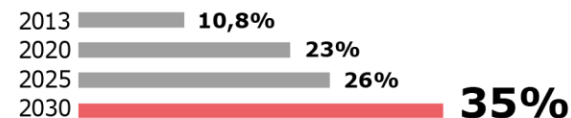
лидерами становятся

## Образование

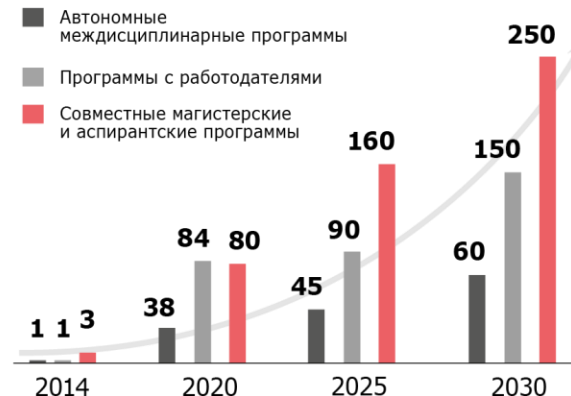


**MOOC**

## Foreign Students



## Образовательные программы



# Бенчмарк



**приоритет2030<sup>^</sup>**  
лидерами становятся

## Бюджет

Tohoku  
**97** млрд руб.

KU Leuven  
**96** млрд руб.

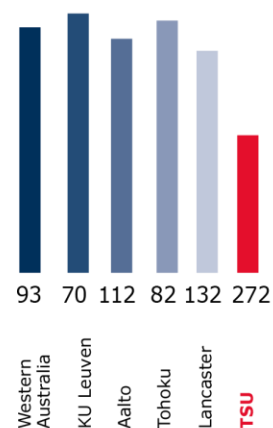
Western  
Australia  
**53**  
млрд руб.

Lancaster  
**33**  
млрд руб.

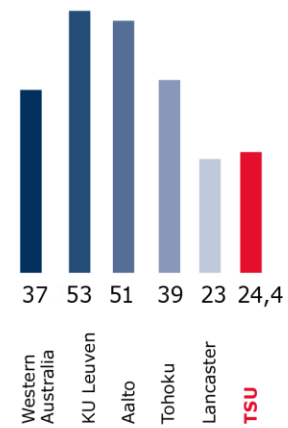
Aalto  
**32**  
млрд руб.

**TSU**  
**6**  
млрд руб.

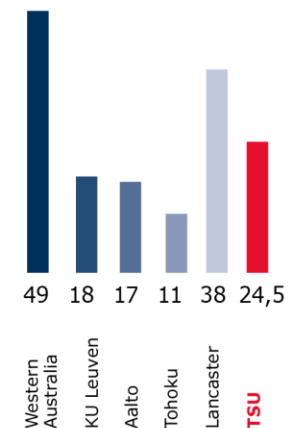
## Позиция в рейтинге QS



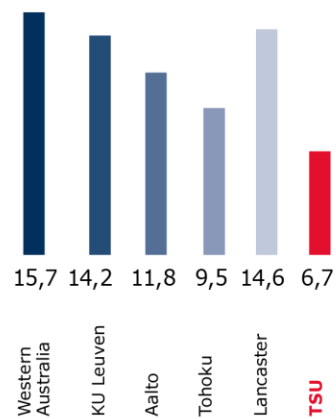
## Доля аспирантов и магистрантов



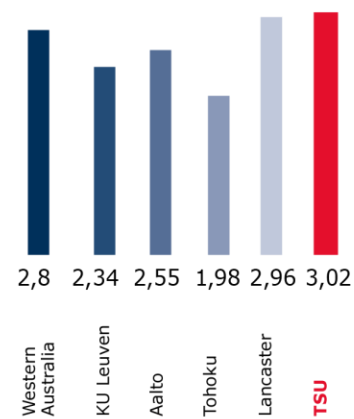
## Доля иностранных студентов



## Цитируемость на 1 статью, за 5 лет\*



## Количество публикаций на 1 автора, за 5 лет\*



\* По данным SciVal, июль 2021 г.

# Миссия и стратегические цель



**приоритет2030<sup>^</sup>**  
лидерами становятся



## Миссия университета

Формирование экосистемы генерации передовых междисциплинарных знаний и технологий для реализации прорывных решений в области улучшения качества жизни и обеспечения устойчивого развития человека и общества



## Стратегическая цель

**Формирование в России исследовательского университета мирового класса — признанного лидера в образовании, исследованиях и разработках**

### 01 Глобальный уровень

- Формирование мировой фронтальной повестки
- Привлечение талантов на конкурентоспособные мультидисциплинарные программы
- Экспорт технологий и образования
- Лидерство на научно-образовательных рынках Юго-Восточной и Центральной Азии

### 02 Национальный уровень

- Разработка суверенных технологий по направлениям СНТР
- Внедрение новых механизмов интеграции вузов, НИИ, промышленных партнёров
- Создание национального центра компетенций в области управления образованием на основе данных

### 03 Региональный уровень

- Большой университет Томска как основа инновационной модели экономического роста региона
- Разработка новой модели сетевого взаимодействия для повышения качества общего образования Томской области
- Повышение качества человеческого капитала территории («Город, который учится»)

Прорыв по ключевым направлениям реализации СНТР РФ и национальных целей

# Целевая модель университета



**приоритет2030<sup>^</sup>**  
лидерами становятся

## Университет прорыва

Фокусировка и концентрация ресурсов на фронтальных, прорывных направлениях

## Метадисциплинарность

Big data для новых знаний о переходах между различными типами реальности



Улучшение качества жизни людей в связи с изменением экономического ландшафта и социальной структуры общества

## Качество жизни человека и общества

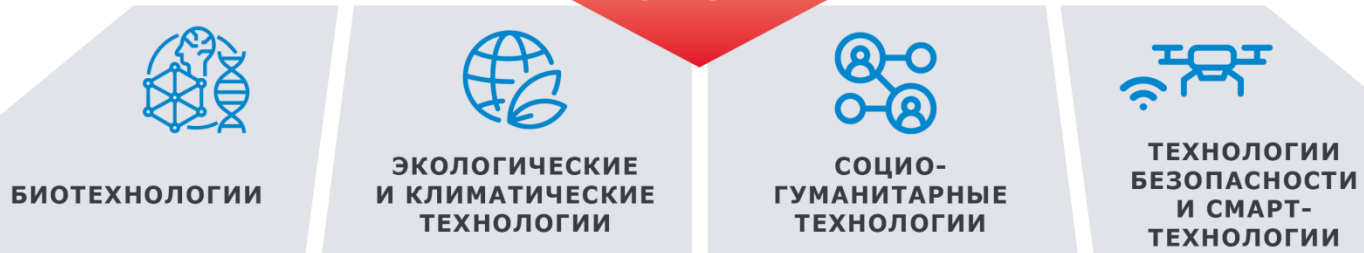
Непрерывный обмен со средой ресурсами и информацией и привлечение новых стейкхолдеров в контур трансформации и развития университета



**ТЕХНОЛОГИИ БЕЗОПАСНОСТИ**

- Технологический суверенитет России в критически важных инфраструктурных областях

## Экосистемность



НОВЫЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЫНКИ

# Управление и таланты

## RUN

### *Shared governance*

(участие в управлении)

**60+** советов и комиссий

Управление по проектам  
и программам

**1 500+** человек в проектах

Инициативная среда

**20+** инициативных проектов  
сотрудников ежегодно

### *Привлечение и мотивация талантов*

- **150** зарубежных ученых и преподавателей
- **100** представителей компаний-партнеров

### *Управление преемственностью*

Профессионализация  
управления

**500+** сотрудников, обучение  
в ведущих бизнес-школах

Школа проектного  
лидерства ТГУ

Стратегические и проектные  
сессии **10+** ежегодно



## CHANGE

### *Управление эффективностью*

постоянная генерация необходимых  
изменений, **гибкие инструменты**  
управления (на основе Agile, Scrum,  
OKR и др.)

### *Управление сложностью*

механизмы принятия и реализации  
управленческих решений  
в экосистемной рамке. Три режима  
управления (**RUN – CHANGE –  
DISRUPT**) для обеспечения  
устойчивого нелинейного роста

### *Управление разнообразием*

зоны проектной деятельности  
с особым принципом управления  
(**экспериментальные  
полигоны**) для апробации  
новых организационных  
форм (**10+** ежегодно)

### *Управление коммуникациями*

вовлечение стейкхолдеров  
в управление экосистемой  
университета



## приоритет2030<sup>^</sup>

лидерами становятся

## DISRUPT

### *Управление саморазвитием университетской экосистемы на основе больших данных*

- Граф онтологической модели
- Динамический анализ коммуникационного поля
- **Предиктивная аналитика и искусственный интеллект в управлении изменениями**



# Цифровая трансформация и открытые данные

- Система общих цифровых сервисов в рамках Большого университета Томска
- Национальный центр компетенций «Computer Science+N» в области компьютерных наук и AI
- Сквозные цифровые технологии в образовании  
Адаптивный контент, VR/AR и др.

**92**  
сервиса  
к 2025 г.

**10+**  
EdTech-  
стартапов  
к 2030 г.

- Университетская лига киберспорта
- Новая модель ускоренной подготовки IT-специалистов (HITs)

**+10 000**  
IT-специалистов  
в год  
*Software Engineering  
Machine Learning  
Data Science  
Artificial Intelligence  
Cybersecurity*



**приоритет2030<sup>^</sup>**  
лидерами становятся

- Консорциум исследователей больших данных
- Формирование межвузовских датасетов для исследовательских целей
- Управление на основе данных
  - Анализ цифровых следов, построение индивидуальных траекторий
  - Мониторинг образовательных и социальных активностей
  - Инструменты предиктивной научной аналитики фронтиров
  - Большие данные и AI для принятия управленческих решений
  - Платформа открытых данных для стартапов EdTech и HR
  - Программы по управлению и использованию открытых данных в образовании, исследованиях и разработках

2020  
2025

31 BV3

100  
вузов

**30+**  
датасетов в год



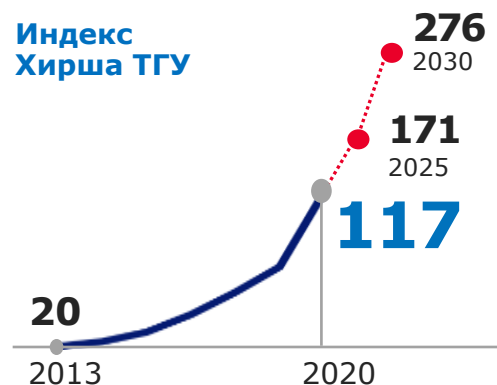
**30 000+**  
слушателей

# Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций

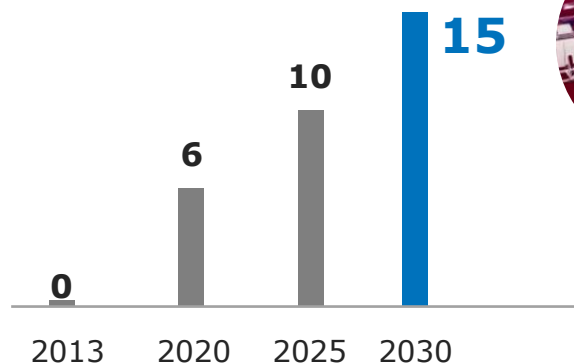


**приоритет2030<sup>^</sup>**  
лидерами становятся

Индекс Хирша ТГУ



Количество журналов ТГУ Q1-Q2 Scopus и Web of Science



Формирование гражданской науки — **1 000+ волонтеров в год**

## CHANGE

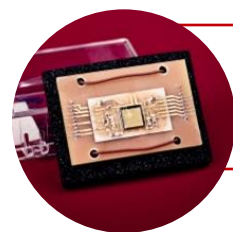
- 60 лабораторий мирового уровня
- Научный фонд Менделеева
- Первый в РФ университетский венчурный фонд
- Региональный центр трансфера технологий
- Стартап-студия



### Школа PI

школа ключевых исследователей  
Экспериментальный образовательный проект по подготовке лидеров изменений

**150+** участников



Лицензия на арсенид-галлиевые детекторы  
**175 млн руб.**

**DESTRIS®**

**2030**

**4+** экспертных центра по направлениям прорыва

**10+** инжиниринговых центров

**150+ млн руб.**  
**5 млрд руб.** совокупный оборот МИП

2020 2030

**50+ млн руб. в год**  
**500+ млн руб. в год** доход на объекты интеллектуальной собственности

2020 2030

## DISRUPT 2030

- Хаб «Инженерная биология 2.0»
- Центр дизайна жизни человека
- Институт еды будущего
- Центр оценки и прогноза углеродного цикла
- Платформа суверенных технологий

**4,6 млн руб.** НИОКР на 1 НПР

**75%** исследователей в возрасте до 39 лет

**80%** публикаций Q1-Q2 Scopus, WoS

**45%** публикаций в соавторстве с ведущими иностранными учеными



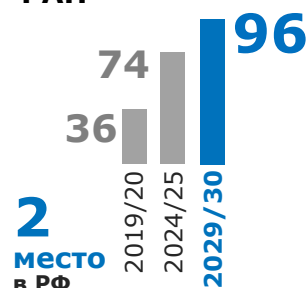
# Образовательная политика

## Учимся, исследуя

Связь науки и образования через сквозной исследовательский трек и постановку критического мышления

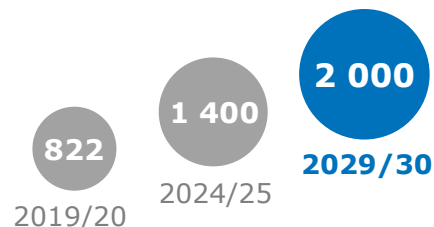
### Студенты и молодые учёные

Медали РАН



2 место в РФ

Количество стипендий Президента и Правительства РФ



## Индивидуализация и развитие талантов

- 10 000+ школьников
- 200+ школ Томского региона
- 20+ регионов РФ
- «Сибирский Сириус» 2 000+ участников

# CHANGE

## Кадры для будущего

Конструирование образовательных программ под меняющиеся рынки



- Индивидуализация и тьюторство
- Цифровая платформенная среда
- Адаптивный микроконтент

## Экспансия российского образования

(интернационализация и открытость)

- 30 000+ иностранных обучающихся
- 5+ ресурсных центров за рубежом
- 2+ совместных международных университета

## Новые предприниматели

- Вовлечение 10 000+ школьников и студентов ежегодно
- Стартап как диплом 500 ежегодно
- Программа «Капитаны»



приоритет2030<sup>^</sup>

лидерами становятся

# DISRUPT 2030

## Преобразование образования

Пространство образовательных экспериментов

EdTech-стартапы, передовые образовательные технологии

- **Odin:** маркетплейс-платформа
- **Plario:** система адаптивного обучения математике
- **Skyeng:** платформа изучения английского языка
- **SpeakRus:** платформа изучения русского языка



500 000+ студентов и школьников



Масштабирование лучших практик с выходом на рынок EduNET

Институт Advanced Learning Technology

Центр Problem Based Learning

# Открытая экосистема генерации знаний и технологий — Большой университет Томска

## Межуниверситетский кампус к 2024 г.



## Мультирезидентная модель

Компании, университеты, научные организации, малый бизнес, творческие индустрии

**52 га**

площадь кампуса

## Инновационный район –

признанный в мире формат создания среды для развития новой экономики

**10 000 мест**

для проживания студентов

## Город-университет

- Бренд «Томск — студенческая столица России»
- Большой университет Томска как «Think Tank» регионального и городского развития
- **Университетский кампус как живая лаборатория устойчивого развития**
- Интеграция кампусной и городской среды

## Большой университет Томска

- Глобальные проекты
- Рынки будущего
- Единое окно для партнёров
- Общее образовательное пространство
- Единые сервисы и инфраструктура

**100 000**

обучающихся к 2030 г.

**30–35%**

иностраннных студентов

**\$1,5 млрд**

совокупный бюджет

**до 15%**

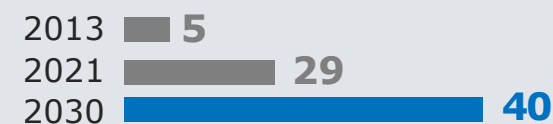
оптимизация ресурсов



**приоритет2030<sup>^</sup>**

лидерами становятся

Крупные научные коллаборации с участием представителей университета



**5 — лидерство ТГУ**

ATLAS (CERN)

NICA (Дубна)

X F E L

TOTEM (CERN)

DESY



**ТГУ — лидер крупнейшей в мире сети по изучению Сибирского коллайдера (Сибирь как уникальная «мегаустановка»)**

**300 MOU** с мировыми научными центрами и университетами

**250+** проектов

с ведущими научными организациями

**150+** проектов

с высокотехнологичными компаниями

# Амбиции–2030

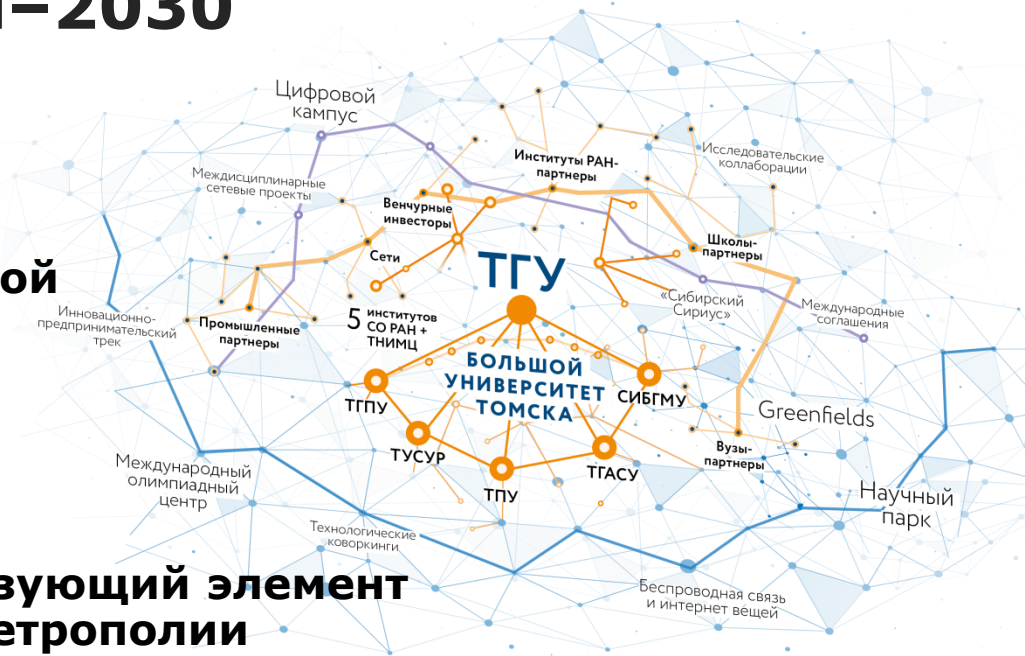


приоритет2030<sup>^</sup>

лидерами становятся

## 1.

### Центр новой промышленной революции «ИНОТомск»



## 2.

### Системообразующий элемент Сибирской метрополии

#### ТГУ 2025

Количество статей Scopus и WoS **12 на 1 НПР**

Средний показатель цитируемости **49,7 на 1 НПР**

**26%** иностранных обучающихся

**150** МООС

**1,6 млн** обучающихся онлайн

Объем дохода от НИОКР и коммерциализации интеллектуальной собственности **3,5 млрд руб.**

**1 000** объектов интеллектуальной собственности

#### ТГУ 2030

Количество статей Scopus и WoS **15 на 1 НПР**

Средний показатель цитируемости **63,2 на 1 НПР**

**35%** иностранных обучающихся

**200** МООС

**2,5 млн** обучающихся онлайн

Объем дохода от НИОКР и коммерциализации интеллектуальной собственности **7,4 млрд руб.**

**500** образовательных стартапов ежегодно

Участие

**в 40 глобальных сетях**

## 3.

### Город-университет

**#85**



**#3**

в России

## Опережающее развитие региона генерации знаний

**50 центров разработок и полигонов**

для тестирования технологий крупных компаний

**+300 млрд руб.** в ВРП региона

**+2 500 компаний,** высокотехнологичных высокомаржинальных производств

- Карбоновый полигон
- Центр технологий безопасности
- Центр тестирования кандидатных технологий в области материаловедения
- Биоинжиниринговый центр
- Инжиниринговый химико-технологический центр
- Инжиниринговый центр по электронике и микроэлектронике
- Региональный центр трансфера технологий
- Центр ускоренной подготовки IT-специалистов
- Национальный центр развития инженерного образования
- Центр формирования личностных компетенций (Student-self)
- Томский региональный центр коллективного пользования научным оборудованием
- НОЦ «Интеллектуальная собственность и интеллектуальные права»